



**PERAN PENGANGGARAN TERHADAP PENINGKATAN
KINERJA DI UNIVERSITAS BHAYANGKARA**

(Studi Empiris pada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya)

TESIS

Oleh :
HARMINI
NIM : 2016950012

sebagai salah satu syarat
memperoleh gelar Master Akuntansi

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA
2019**

ABSTRAK

Peran Anggaran terhadap peningkatan Kinerja di Universitas Bhayangkara) (Studi Empiris pada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya)

1. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses dan Peran Penganggaran berdasarkan konsep Anggaran Berbasis Kinerja, di Universitas Bhayangkara. Peneliti menggunakan pendekatan kualitatif adalah objek yang alamiah, atau natural setting, sehingga metode penelitian ini sering disebut sebagai metode naturalistik.

Hasil penelitian menunjukkan, pertama proses Penganggaran di Universitas Bhayangkara disusun setiap awal tahun ajaran baru yang dimulai dengan usulan anggaran & program kerja semua unit, dan dikompilasi ke rektor melalui wakil rektor II dengan tembusan program kerja Wakil Rektor I. Kedua, Penganggaran berbasis kinerja telah mampu membuat peningkatan efisiensi dan transparansi di Universitas Bhayangkara.

- 1) Penganggaran merupakan aspek yang sangat penting di Universitas Bhayangkara

Kata kunci: Penganggaran, kinerja

ABSTRACT

1. This study aims to determine the process and role of budgeting based on the concept of Performance-Based Budgeting, at Bhayangkara University. Researchers use a qualitative approach is a natural object, or natural setting, so this research method is often referred to as a naturalistic method.

The results showed, firstly the Budgeting process at Bhayangkara University was compiled at the beginning of each new school year starting with the budget proposals & work programs of all units, and compiled to the chancellor through vice rector II with a copy of Vice Rector I. Second, work programs based on performance have been able making increased efficiency and transparency at Bhayangkara University

1) Budgeting is a very important aspect at Bhayangkara University

Keywords: Budgeting, performance



**PERAN PENGANGGARAN TERHADAP PENINGKATAN KINERJA DI
UNIVERSITAS BHAYANGKARA**

(Studi Empiris pada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya)

Oleh:

HARMINI

NIM: 2016950012

Peminatan Akuntansi Manajemen

diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat
guna memperoleh gelar Master Akuntansi pada Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Jakarta

Jakarta, 26 Agustus 2019
Yang membuat pernyataan,
Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Haryono Umar, Ak, Msc, CA.
NIDN : 0308096004

Disetujui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Jakarta

Dr. Liza Nora, S.E. M.M
NIDN : 0326036601

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

Dr. M. Nur A. Birton, SE., Ak., M.Si.
NIDIN : 0302116702



PERAN PENGANGGARAN TERHADAP PENINGKATAN KINERJA DI UNIVERSITAS BHAYANGKARA

(Studi Empiris pada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya)

TESIS

Oleh :

HARMINI

NIM : 2016950012

diterima dan dinyatakan lulus sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar
Master Akuntansi pada Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Jakarta
pada 26 Agustus 2019

Jakarta, 26 Agustus 2019
yang menyatakan
Ketua Tim Penguji

Dr. M. Nur A. Birton, S.E., Ak. M.Si
NIDN : 0302116702

Anggota Tim Penguji I

Prof. Dr. Harvono Umar, Ak, Msc, CA.

NIDN : 0308096004

Anggota Tim Penguji II

Dr. Siti Hamidah Rustiana, SE., Ak., M.Si
NIDN : 0316045704



PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : HARMINI

NIM : 2016950012

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis berjudul Peran Anggaran terhadap peningkatan Kinerja di Universitas Bhayangkara (Studi Empiris pada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya). adalah benar merupakan karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapatkan ijazah dan gelar Master pada Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta, ataupun ijazah dan gelar akademik dari program studi dan/atau perguruan tinggi yang lain. Hal-hal yang bukan karya saya dalam tesis ini telah diberi tanda sitasi dan ditunjukkan pada daftar referensi.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran dalam karya tesis ini, saya bersedia menerima sanksi serta dicabut segala wewenang dan hak saya yang berhubungan dengan ijazah dan gelar Master sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku.



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri “ (QS.Ar Ra’d : 11)

“Dan bahwasanya seorang manusia tiada memperoleh selain doa yang telah diusahakannya “ (An Najm : 39)

“Dan barangsiapa yang mempelajari ilmu pengetahuan yang seharusnya yang di tunjukkan untuk mencari ridho Allah bahkan hanya untuk mendapatkan kedudukan/kekayaan duniawi maka ia tidak akan mendapatkan baunya surga nanti pada hari kiamat (riyawat Abu Hurairah radhiallahu anhu).”

PERSEMBAHAN

Tesis ini adalah bagian dari ibadahku kepada Allah SWT, karena kepadaNya lah kami menyembah dan kepadaNya lah kami mohon pertolongan,
Sekaligus sebagai ungkapan terima kasih kepada :
Bapak dan mamaku yang selalu memberikan motivasi dalam hidupku
Teman – teman seangkatan di UMJ, terima kasih semua

RIWAYAT HIDUP

1. Data Pribadi

Name : Harmini
Tempat,Tanggal Lahir : Klaten, 13 Desember 1988
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Komplek Polri Munjul Rt 005 Rw 03 No.46
Kelurahan Munjul, Kecamatan Cipayang Jakarta
Jakarta Timur 13850
Telepon : 085781545654
Email : miniello@gmail.com

2. Pendidikan

1991 – 1996 : SDN 01, Pagi Jakarta Timur
1996 – 1999 : SMPN 150, Jakarta Timur
1999 – 2002 : SMK PGRI 1 Jakarta Timur
2011 – 2015 : S1 Ekonomi STIE PERTIWI, Jakarta
2016 – 2019 : S2 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jakarta

3. Pengalaman Bekerja

2002 – 2006 : Staf Finance Honda Astra Motor
2006 – 2015 : Staf Finance PT SUMIT KARYA UTAMA
2015 – Sekarang : Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena rahmat dan petunjuk-Nya lah kami dapat menyelesaikan penulisan Proposal Tesis ini dengan judul **“PERAN PENGANGGARAN TERHADAP PENINGKATAN KINERJA DI UBHARA”** (Studi Empiris pada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya). Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Strata Dua (S-2) Magister Akuntansi.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih dan penghargaan sebesar - besarnya kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan tesis ini, terutama kepada :

1. Allah SWT dengan segala rahmat serta karunia-Nya yang memberikan kekuatan bagi peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
2. Kepada kedua orang tua tercinta yang selama ini telah membantu peneliti dalam bentuk perhatian, kasih sayang, semangat, serta doa yang tidak henti-hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan peneliti dalam menyelesaikan Tesis ini. Kemudian terima kasih banyak untuk Agusta,S.KOM.,MM yang telah banyak memberi dukungan dan perhatian, hingga penulis dapat menyelesaikan tesis.
3. Kepada Bapak Prof. Dr. Haryono Umar, Ak, Msc, CA. selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dorongan, dan semangat kepada peneliti, sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. Kepada Bapak Dr.M.Nur A Birton,SE.,Ak.,M.Si, selaku kepala program studi Magister Akuntansi yang selalu memberikan dukungan, perhatian, semangat dari awal menjadi mahasiswa hingga saat ini.
5. Kepada Ibu Dr.Liza Nora,S.E. M.M, selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jakarta.
6. Ibu Siti Hamidah Rustiana S.E., SE.M.Si Selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat membantu untuk membuat peneliti ini menjadi lebih baik.

7. Segenap dosen dan seluruh staf akademik yang selalu membantu dalam memberikan fasilitas, ilmu, serta pendidikan pada peneliti hingga dapat menunjang dalam penyelesaian Tesis ini.
8. Teman-teman seperjuangan dari Universitas Muhammadiyah Jakarta terutama Riyawan Saputra S.E.,M.Ak, Deisy Mahiya Ihtifani S.E.,M.Ak yang telah membantu peneliti dan memberikan semangat disaat peneliti sudah menyerah.
9. Serta masih banyak lagi pihak-pihak yang sangat berpengaruh dalam proses penyelesaian tesis yang yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas semua kebaikan yang telah diberikan yang telah diberikan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti umumnya kepada para pembaca.

Maka dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun bagi semua pihak, semoga tesis ini dapat menjadi tambahan ilmu pengetahuan kami, terutama dalam rangka pengembangan Ilmu Akuntansi

Jakarta, 26 Agustus 2019

Harmini

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iv
HALAMAN PERNYATAAN TIM PENGUJI	v
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Landasan Teori	10
1. Tinjauan Teori	10
2. Fungsi Anggaran	12
3. Anggaran Berbasis Kinerja	13
a. Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	13
b. Prinsip dan Tujuan Penganggaran Berbasis Kinerja.....	15
c. Manfaat Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja	17
d. Kerangka Kerja Penganggaran Berbasis Kinerja.....	19
e. Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja.....	20
B. Penelitian Terdahulu	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
A. Paradigma Penelitian	30

B. Metodologi Penelitian	31
1. Objek Penelitian	31
2. Jenis Data dan Sumber Data	31
3. Teknik Pengumpulan Data	33
4. Metode Analisis	37
BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
A. Ruang Lingkup Universitas Bhayangkara	41
1. Sejarah Universitas Bhayangkara	41
2. Lokasi	41
3. Visi Universitas Bhayangkara	41
4. Misi Universitas Bhayangkara	41
5. Tujuan Universitas Bhayangkara	43
6. Struktur Organisasi Universitas Bhayangkara.....	44
7. Fakultas dan Program Studi.....	45
B. Temuan dan Analisis	46
1. Proses Penganggaran Ubhara Berdasarkan Konsep ABK....	46
2. Penyusunan Anggaran Menggunakan Software SANGO.....	50
3. Ratifikasi	53
4. Penganggaran di Universitas Bhayangkara Berbasis Kinerja	54
5. Peran Penganggaran Terhadap Peningkatan Kinerja di	
Universitas Bhayangkara	66
C. Refleksi Tauhid	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	73
A. Kesimpulan	73
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Anggaan 2017.....	63
Tabel 1 Anggaan 2018.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Siklus Penyusunan Rencana Anggaran Berbasis Kinerja.....	19
Gambar 2 Siklus Anggaran.....	38
Gambar 3 Stuktur Organisasi	44
Gambar 4 Bagan Anggaran	58
Gambar 5 Bagan Prosedur Pengusulan Anggaran.....	60
Gambar 6 Prosedur Pencairan Dana.....	61
Gambar 7 Prosedur Pelaporan.....	61
Gambar 8 Prosedur Kegiatan Monitoring dan Evaluasi	62

DAFTAR PUSTAKA

- Anwar dan Protolo. 2012. *Perencanaan Model Tata Kelola Keuangan Perguruan Tinggi yang Baik untuk Mewujudkan Good University*
- Aurangzeb, Asif, K. (2012). *Good governance in universities, and prospects of employment for the students: evidence from Pakistan*. Universal Journal of Management and Social Sciences, 2(11), 86-103.
- Cropper dan Collin. 1996. *Management accounting practices in universities*. Journal of Management Berprestasi Tahun 2016.
- Cheeke, P.R., N.M. Patton, S.D. Lukefahr and J.I. Mcnitt. 1987. Rabbit Production. 6th Ed. Interstate Pr. Publishers. Danville, Ill. USA.
- Departemen Agama Republik Indonesia. 2006. *Al-Qur'an dan Terjemahnya*. Bandung: CV Penerbit Diponegoro
- Dewi Priyatno, 2008, *Mandiri Belajar SPSS-Bagi Mahasiswa dan Umum*, Yogyakarta: MediaKo
- Dedy N. Hidayat. 2003. *Paradigma dan Metodologi Penelitian Sosial Empirik Klasik*, Jakarta : Departemen Ilmu Komunikasi FISIP Universitas Indonesia.
- Djazuli, H. A. 2006. *Kaidah-kaidah Fikih: Kaidah-kaidah Hukum Islam Dalam Menyelesaikan Masalah –masalah Yang Praktis*. Jakarta: Kencana Perdana Media Group
- Esterberg, Kristin G., 2002. *Qualitative Methods in Social Research*, Mc. Graw Hill, New York
- Faisal, Sanapiah. 1990. *Penelitian Kualitatif (dasar-dasar dan aplikasi)*. Malang: Ya3 Malang.
- Fathoni, Abdurrahmat. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Rineka Cipta, Jakarta
- Ghozali, Imam. 2011. *“Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS”*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Hansen, Don R. Mowen & Maryanne M. (2004). *“Management Accounting”*. Jakarta: Salemba Empat.

- Hartanto Rudy. 2003. *Modul Metodologi Penelitian.Laboratorium Biometrika Fakultas Peternakkan Universitas Diponegoro.Semarang.*
<http://enprints.undip.ic.id>
- Hasbullah, M. Haji. (2015). *Kebijakan Pendidikan: dalam Perspektif teori, aplikasi dan kondisi objektif pendidikan di Indonesia.* Jakarta: Rajawali Pers
- Henry Fayol. (2009). *Managerial Accounting.* Jakarta: Salemba Empat.
- Kemmis, MC Taggart. (1982). *The Action Research Planner Victoria:Deakin University.*
- Mangkunegara. A.A. Anwar Prabu.2012. *Evaluasi Kinerja SDM.* Bandung: PT. Refika Aditama, 2012
- Mardiasmo. 2005. *Akuntansi Sektor Publik.* Yogyakarta: Andi.
- Nawawi, Hadari. 2017. *Evaluasi dan Manajemen Kinerja di Lingkungan Perusahaan dan Industri.*Yogyakarta, Penerbit : Gadjah Mada University Press
- Leonarti A..P. 2015. *Pengelolaan Pembiayaan di SMK Muhammadiyah 6 Gemolong Sragen “Publikasi Ilmiah”.* Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pasca Sarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Miles, M.B & Huberman A.M. 1984, *Analisis Data Kualitatif.* Terjemahan oleh Tjetjep Rohendi Rohidi. 1992. Jakarta : Penerbit Universitas Indonesia.
- Mulyana, Deddy. 2003.*Ilmu Komunikasi : Suatu Pengantar.*Bandung : PT. Remaja Rosda Karya.
- Puspitarini, N.D. (2012). *Peran Satuan Pengawasan Intern Dalam Pencapaian Good University Governance Pada Perguruan Tinggi BerstatusPK-BLU.* Accounting Analysis Journal. Vol 1 (2), 1-8
- Salbiah dan Rizky, Ridha. 2012. *Pengaruh Evaluasi Anggaran Terhadap Kinerja Satuan Kerja Perangkatdaerah (SKPD) Pemerintah Provinsi Sumatera Utara.*Jurnal Ekonom, Vol 15, No 2
- Silva, C. D., Armstrong, A. (2012). *Evaluation of corporate governance measures: an application to the Australian higher education sector.* *Journal of Business Systems, Governance and Ethics*, 7(1), 76-86.

- Siswanto, Ely, Djumahir, Sonhadji, A., Idrus, M. S. (2013). *Good university income generating governance in Indonesia: agency theory perspective*. International Journal of Learning & Development, 3(1), 67-78.
- Sugiyono 2015. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV. Alfabeta.
- _____. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung. Alfabeta.
- _____. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung Alfabeta
- _____. 2005. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta
- _____. 2012. *Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta
- Sukirman & Sari, M.P. (2012). *Peran internal audit dalam upaya mewujudkan Good University Governance di UNNES*. Jurnal Dinamika Akuntansi, 4(1), 64-71.
- The Indonesian Institute For Corporate Governance (IICG)*. (2013). Diakses dari <http://iicg.org/v25/tata-kelola-perusahaan>
- Santosa, A. Budi. 2014. Sistem Penganggaran Pendidikan Tinggi Dari *Old Public Management* Menuju *New Public Management*. Jurnal Kependidikan, Vol. II No. 2 November 2014
- Sofyani, Hafiez, dkk. 2018. Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Di Pemerintah Daerah Dengan Akuntabilitas Kinerja “A”. Jurnal Ilmiah Akutansi dan Bisnis, Vol. 13, No. 1, Januari 2018
- Supriyono (1990). *Anggaran Keuangan university performance*. *Journal of Economic Behavior & Organization*
- Peraturan Menteri Keuangan No: 119/PMK.05/2007
- Verasvera, Febrina Astria. 2016. Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Studi Kasus Pada Dinas Sosial Provinsi Jawa Barat). Jurnal Manajemen, Vol.15, No.2, Mei 2016
- Widya Astuti A. 2010. *Data, Teknik Pengumpulan Data, dan Instrumen Penelitian*. Lembang Pustaka Universitas Negeri Yogyakarta. <http://www.eprints.uny.ac.id>
- Zulganef, 2008. *Metode Penelitian Sosial dan Bisnis*, Cetakan Pertama, Graha Ilmu, Yogyakarta